

萩市民病院経営強化プラン 全体構成(案)

1. 経営強化プランの策定の主旨

2. 萩市民病院の今後の方向性

- (1) 救急医療体制の維持強化
- (2) 高度専門医療体制の維持強化
- (3) 地域で必要な医療への対応
- (4) 感染症医療体制の充実
- (5) 医療と介護の連携強化

3. 経営強化プランの期間

4. 萩市民病院の概要

5. 経営強化プランの概要

- (1) 役割・機能の最適化と連携の強化
- (2) 医師・看護師等の確保と働き方改革
- (3) 経営形態の見直し
- (4) 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組
- (5) 施設・設備の最適化
- (6) 経営の効率化等（経営指標に係る目標等）

6. 個別アクションプラン

I. 役割・機能の最適化と連携の強化

- (1) 地域医療構想等を踏まえた当該病院の果たすべき役割・機能
(救急医療体制の充実、高度専門医療体制、へき地医療の充実 等)
- (2) 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能
- (3) 機能分化・連携強化（機能の明確化、病病連携・病診連携 等）
- (4) 医療機能や医療の質、連携強化等に係る数値目標
- (5) 一般会計負担の考え方
- (6) 住民理解のための取組

II. 医師・看護師等の確保と働き方改革

- (1) 医師・看護師等の確保（医師、看護師等の確保、タスクシフト・シェア等）
- (2) 臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保
- (3) 医師の働き方改革への対応

Ⅲ. 経営形態の見直し

Ⅳ. 新興感染症の感染拡大時に備えた平時からの取組

Ⅴ. 施設・設備の最適化

- (1) 施設・設備の適正管理と整備費の抑制
- (2) デジタル化への対応（ICT化、セキュリティ対策 等）

Ⅵ. 経営の効率化

- (1) 経営指標に係る数値目標（別に項目立てして記載）
- (2) 経常収支比率及び修正医療収支比率に係る目標（別に項目立てして記載）
- (3-1) 収益の確保に係る取組（病床稼働率・診療単価等の向上 等）
- (3-2) 経費削減に係る取組（人件費、材料費等の抑制 等）
- (3-3) その他の取組（患者満足度の向上 等）
- (4) 経営強化プラン対象期間中の各年度の収支計画等

7. 収支計画

- (1) 収益的収支
- (2) 資本的収支
- (3) 一般会計からの繰入金の見通し

8. 各種経営指標

- (1) 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る目標指数
 - (ア) 医療機能に係るもの（救急搬送件数、手術件数 等）
 - (イ) 医療の質に係るもの（患者重症度、在宅復帰率 等）
 - (ウ) 連携の強化等に関するもの（紹介率、逆紹介率 等）
 - (エ) その他（医療相談件数、研修医の受入れに関する指標 等）
- (2) 経営の効率化等に係る数値目標
 - (ア) 収益改善に係るもの（経常収支比率、医業収支比率 等）
 - (イ) 収入確保に係るもの（入院・外来患者数、平均単価、病床利用率、在院日数 等）
 - (ウ) 経費削減に係るもの（材料費比率、後発薬品使用比率 等）
 - (エ) 経営の安定性に係るもの（常勤医師数、純資産額、流動比率 等）

9. 資料編

「各種経営指標の統計」「策定委員名簿」「地域医療構想の概要」等を、必要に応じて掲載